

SỐ: ~~1008~~BC-FOSCO-TCKH

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN  
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024  
(Phục vụ công bố thông tin Doanh nghiệp định kỳ)**

**I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024**

**1. Nhiệm vụ chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân**

Lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt công tác đối ngoại định kỳ về chúc mừng ngày Quốc khánh, sự kiện kỷ niệm ngày thành lập, chúc mừng sinh nhật đại diện các cơ quan ngoại giao; Chúc Tết cổ truyền các nước<sup>1</sup> và tham dự các sự kiện lễ tân đối ngoại trong năm 2024. Tham gia chuỗi hoạt động Chương trình Xuân Quê hương năm 2024, họp mặt Kiều bào, Chương trình Lãnh đạo Thành phố gặp gỡ các cơ quan đại diện nước ngoài tại Thành phố nhân dịp năm mới 2024; tham gia đóng góp các quỹ từ thiện<sup>2</sup>; thăm và làm việc với Trưởng phòng Hành chính - Tổng Lãnh sự quán Hoa Kỳ tại TP.HCM về các nội dung sẽ nghiên cứu, phối hợp thực hiện<sup>3</sup>.

Lãnh đạo tổ chức Đoàn công tác của Công ty tham dự chương trình Lữ đoàn Quốc tế lần thứ XVII về công tác tình nguyện và đoàn kết với Cuba “Ngày 1 tháng 5” tại Cuba<sup>4</sup> và các sự kiện khác<sup>5</sup>. Chúc mừng A01 – Bộ Công an, Công an Thành phố Hồ Chí Minh, Công an các địa bàn quận, phường có địa chỉ kinh doanh của Công ty nhân dịp kỷ niệm ngày truyền thống Công an nhân dân. Lãnh đạo Công ty phối hợp Ủy ban nhân dân Quận 1 tổ chức thành công sự kiện Diplomats can run - 2024 trong khuôn khổ sự kiện “District 1 Midnight Run 2024 - Sôi động sắc màu đêm” từ ngày 11/10/2024 đến ngày 13/10/2024<sup>6</sup>; tổ chức Chương trình Hỏi/đáp với nội dung “Pháp luật Lao động, Bảo hiểm xã hội, Thuế Thu nhập cá nhân cho cơ quan ngoại giao, tổ chức quốc tế, tổ chức phi chính phủ nước ngoài khu vực miền Nam”<sup>7</sup>.

Tiếp tục lãnh đạo cung ứng nhà theo chế độ hỗ trợ mặc dù trong năm 2023,

<sup>1</sup> Campuchia, Lào, Myanma, Thái Lan.

<sup>2</sup> Quỹ từ thiện của Câu Lạc bộ Lãnh sự Thành phố Hồ Chí Minh, của Tổng Lãnh sự quán Lào.

<sup>3</sup> Giới thiệu đối tác có thể hợp tác với FOSCO trong dự án phát triển Trường Quốc tế FOSCO, phối hợp nghiên cứu tổ chức các hoạt động kỷ niệm sự kiện đối ngoại giữa 2 nước, phối hợp thực hiện (có thu phí) về việc mời chuyên gia về đào tạo, tập huấn kỹ năng và cập nhật kiến thức cho đội ngũ nhân viên của TLSQ.

<sup>4</sup> theo lời mời của Viện Cuba hữu nghị với các dân tộc (ICAP) từ ngày 27/4/2024 đến ngày 03/5/2024.

<sup>5</sup> “Giải giao hữu thể thao” và Lễ kỷ niệm 60 năm ngày thành lập Cục Phục vụ Ngoại giao đoàn - Bộ Ngoại giao, Lễ công bố quyết định thành lập Trung tâm Hợp tác quốc tế và dịch vụ đối ngoại Đà Nẵng (CIFA); Hội nghị Cơ quan Ngoại vụ địa phương do Cục Ngoại vụ - Bộ Ngoại giao tổ chức và tham gia Chương trình Liên hoan Âm thực năm 2024 do Cục Phục vụ Ngoại giao đoàn tổ chức tại Hà Nội từ ngày 07/12/2024 đến ngày 08/12/2024; chúc mừng A01 - Bộ Công an, Công an thành phố Hồ Chí Minh, Công an các địa bàn quận, phường có địa chỉ kinh doanh của Công ty nhân dịp kỷ niệm ngày truyền thống Công an nhân dân.

<sup>6</sup> với sự tham dự của 94 vận động viên đến từ các cơ quan Tổng lãnh sự, lãnh sự, Cục Phục vụ Ngoại giao đoàn, Trung tâm Dịch vụ Đối ngoại Đà Nẵng CIFA, các doanh nghiệp trong Khối thi đua 17, khách hàng, đối tác và người lao động Công ty.

<sup>7</sup> với sự tham dự của Cục Phục vụ Ngoại giao đoàn và hơn 50 khách hàng, đối tác và người lao động Công ty.

2024 Công ty chưa nhận kinh phí quản lý nhà hỗ tương từ Bộ Ngoại giao; bố trí cho các cơ quan Tổng Lãnh sự và các cơ quan nước ngoài thuê nhà theo chức năng, nhiệm vụ; đáp ứng kịp thời yêu cầu về duy tu, sửa chữa nhà, trang thiết bị tại các trụ sở, nơi làm việc, nhà ở của các Tổng lãnh sự quán các nước đang sử dụng nhà của Công ty quản lý. Làm việc với các Cục thuộc Bộ Ngoại giao về kinh phí nhà hỗ tương.

Lãnh đạo Công ty phối hợp Cục an ninh đối ngoại tổ chức Hội nghị phát động phong trào toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc năm 2024; triển khai, quán triệt quy định về công tác bảo vệ bí mật nhà nước, bảo vệ chính trị nội bộ trong tình hình mới và báo cáo tình hình thời sự trong nước và quốc tế đến toàn thể viên chức người quản lý, đảng viên và người lao động Công ty; tổ chức buổi báo cáo Thời sự trong nước và quốc tế<sup>8</sup>; tổ chức Lớp tập huấn bồi dưỡng Kỹ năng giao tiếp Đối ngoại; ra mắt cảm nang “Lễ tân đối ngoại” lưu hành nội bộ Công ty.

## **2. Công tác tuyển dụng, quản lý người lao động Việt Nam làm việc cho các tổ chức, cá nhân nước ngoài tại Việt Nam trên địa bàn các tỉnh, thành phía Nam**

Lãnh đạo thường xuyên thực hiện đảm bảo việc cung cấp các dịch vụ<sup>9</sup> cho các tổ chức ngoại giao, tổ chức phi chính phủ theo ủy quyền của Bộ Ngoại giao và Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh; đàm phán ký kết hợp đồng thu phí dịch vụ đối với các đối tượng là tổ chức phi chính phủ nước ngoài; làm việc với lãnh đạo Cục Phục vụ Ngoại giao Đoàn về công tác quản lý lao động và nhà hỗ tương.

Lãnh đạo Công ty tiếp tục thực hiện nhiệm vụ tuyển dụng, quản lý người lao động Việt Nam làm việc cho tổ chức, cá nhân nước ngoài tại Việt Nam trên địa bàn các tỉnh, thành phía Nam: làm việc tại 02 tỉnh Cần Thơ và Sóc Trăng; tham dự và giới thiệu hoạt động Công ty tại Hội nghị thường niên các tổ chức phi chính phủ nước ngoài năm 2024<sup>10</sup>; tổ chức Hội nghị<sup>11</sup> tập huấn theo Nghị định số 152/2020/NĐ-CP ngày 30/12/2020 cho các đơn vị được phân công, ủy quyền của Ủy ban nhân dân các tỉnh, thành từ Bình Thuận đến Cà Mau; tiếp đoàn giám sát<sup>12</sup> việc triển khai thực hiện nhiệm vụ của FOSCO theo Quyết định của Bộ Ngoại giao. Ngày 11/7/2024, FOSCO đã thực hiện đấu thầu thành công và ký hợp đồng<sup>13</sup> với Cục Quản trị Tài vụ - Bộ Ngoại giao.

Chỉ đạo thực hiện tốt công tác quản lý hồ sơ của 1.615 nhân viên Việt Nam làm việc tại 73 cơ quan ngoại giao, tổ chức quốc tế, tổ chức phi chính phủ và 3.219 nhân viên Việt Nam làm việc tại 387 văn phòng đại diện nước ngoài; chỉ đạo Trung tâm Cung ứng Lao động của Công ty thực hiện cung cấp dịch vụ cho 319 văn phòng đại diện nước ngoài, công ty với 2.754 nhân viên. Trong năm 2024, công tác tuyển dụng, quản lý người lao động Việt Nam làm việc cho các tổ chức, cá nhân nước ngoài tại Việt Nam trên địa bàn các tỉnh, thành phía Nam được các cơ quan ngoại giao, tổ chức nước ngoài đánh giá cao bởi sự đổi mới phương pháp tuyên truyền, hướng dẫn

<sup>8</sup> do Trung tá, Tiến sĩ Lê Hoàng Việt Lâm – Giảng viên Đại học An ninh nhân dân trình bày.

<sup>9</sup> Dịch vụ kê khai bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và bệnh nghề nghiệp; tính lương, các khoản theo lương.

<sup>10</sup> Do Liên hiệp các Tổ chức hữu nghị Thành phố Hồ Chí Minh tổ chức ngày 12/4/2024.

<sup>11</sup> Công ty phối hợp Cục Ngoại vụ, Cục Phục vụ Ngoại giao đoàn thuộc Bộ Ngoại giao, Cục an ninh Đối ngoại tổ chức ngày 23/4/2024.

<sup>12</sup> Do Cục Phục vụ ngoại giao Đoàn - Bộ Ngoại giao giám sát ngày 24/4/2024.

<sup>13</sup> Hợp đồng “Triển khai công tác quản lý lao động người Việt Nam làm việc cho tổ chức, cá nhân người nước ngoài tại Việt Nam trong năm 2024 khu vực miền Nam”.

thực hiện Nghị định. Công tác quản lý hồ sơ lao động Việt Nam, báo cáo số liệu cũng ngày càng chặt chẽ do sự phối hợp nhịp nhàng giữa FOSCO và các cơ quan trực thuộc Bộ Ngoại giao, Bộ Công an.

## 2. Nhiệm vụ kinh doanh

### 2.1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ kinh doanh năm 2024

Tập thể Ban lãnh đạo FOSCO đã lãnh đạo, chỉ đạo điều hành thực hiện nhiệm vụ kinh doanh theo chỉ tiêu kế hoạch được UBND Thành phố giao hàng năm. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 của FOSCO như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	164,969	160,976
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	34,872	34,97
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	25,7	27,043
4	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	70	88,276
5	Tổng số lao động bình quân	Người	152	146
6	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	32,8	33,621
a)	Quỹ lương quản lý	Tỷ đồng	2,502	2,449
b)	Quỹ lương lao động	Tỷ đồng	30,298	31,172

### 2.2. Công tác quản lý, khai thác cho thuê nhà - văn phòng

Công suất cho thuê nhà bình quân năm 2024 đạt 88% (03/25 căn nhà đang tìm khách thuê, trong đó có 01 căn đang thực hiện sửa chữa, cải tạo); công suất bình quân năm cho thuê văn phòng đạt 92,14% (11/140 phòng khai thác cho thuê đang tìm khách thuê). FOSCO đã thực hiện các giải pháp đẩy mạnh công tác tiếp thị, tìm kiếm khách hàng qua nhiều kênh thông tin để giới thiệu khách hàng thuê nhà. Trong năm 2024, Công ty đã cho thuê được nhà 24/2 Trương Định góp phần tăng doanh thu cho Công ty 220 triệu đồng/tháng. Tiếp tục tìm kiếm khách hàng cho các căn nhà số 126 Nguyễn Đình Chiểu - Quận 3, nhà 23 Phùng Khắc Khoan - Quận 1; nhà 18B Hoàng Hoa Thám - Quận Bình Thạnh và các văn phòng cho thuê còn trống; thương thảo, gia hạn hợp đồng thuê nhà, thuê văn phòng với các khách hàng thuê đến hạn hợp đồng.

FOSCO luôn chú trọng thực hiện tốt công tác sửa chữa, bảo dưỡng nhà, văn phòng cho thuê phục vụ khách hàng, ưu tiên khách hàng khối ngoại giao và các cơ quan Tổng lãnh sự theo chế độ hỗ trợ. Triển khai thực hiện cải tạo, sửa chữa các công trình theo kế hoạch cải tạo, sửa chữa năm 2024 để nâng cấp, bảo dưỡng nhà cho thuê của FOSCO và thu hút khách hàng. Bảo trì, đảm bảo vận hành hệ thống phòng cháy chữa cháy tại các nhà được liên tục và xuyên suốt.

### 2.3. Hoạt động cung ứng và quản lý nguồn lao động trong nước, cho thuê lại lao

*động, dịch vụ giới thiệu việc làm, tư vấn quản lý về nhân sự*

FOSCO đang cung cấp dịch vụ tính lương, tư vấn kê khai thuế thu nhập cá nhân, bảo hiểm xã hội hàng tháng cho 384 khách hàng với 4.977 người lao động; trong đó có 69 cơ quan ngoại giao, tổ chức quốc tế, tổ chức phi Chính phủ và 216 văn phòng đại diện với 1.683 người lao động. Ngoài ra, FOSCO cũng cung cấp thêm các dịch vụ giới thiệu việc làm, cho thuê lại lao động, tư vấn quản lý về nhân sự (bao gồm: dịch vụ tư vấn thủ tục cấp giấy phép lao động, visa lao động, tạm trú cho người lao động nước ngoài vào làm việc tại Việt Nam).

Để nâng cao chất lượng dịch vụ cung cấp cho khách hàng, FOSCO chú trọng công tác đào tạo đội ngũ nhân viên về bồi dưỡng kiến thức chuyên môn cũng như các kỹ năng mềm. Trong năm 2024, FOSCO cũng nghiên cứu phát triển doanh thu từ các đối tượng FOSCO đang thực hiện công tác quản lý lao động Việt Nam theo Nghị định 152/2020/NĐ-CP, bao gồm các tổ chức quốc tế, tổ chức phi Chính phủ, tổ chức nước ngoài hoạt động trong lĩnh vực kinh tế, văn hóa, giáo dục: trước đây, FOSCO thực hiện miễn phí dịch vụ tính lương, kê khai, tính thuế thu nhập cá nhân, bảo hiểm xã hội cho các đối tượng này, qua nghiên cứu nội dung Hợp đồng dịch vụ công ký với Cục Quản trị Tài vụ - Bộ Ngoại giao và các quy định pháp luật có liên quan, từ tháng 5/2024, FOSCO đã thực hiện thành công kế hoạch đàm phán thu dịch vụ phí đối với các tổ chức quốc tế, tổ chức Phi Chính phủ, tổ chức nước ngoài, qua đó góp phần làm tăng doanh thu nhưng không ảnh hưởng đến nhiệm vụ chính trị của Công ty.

Song song với việc phát triển kinh doanh, Công ty cũng chú trọng vấn đề kiểm soát rủi ro bằng các biện pháp như rà soát và bổ sung các quy trình nghiệp vụ nội bộ phù hợp với quy định pháp luật và tình hình thực tế; sắp xếp nhân sự phát triển bộ phận kiểm soát nghiệp vụ nội bộ để sớm phát hiện các sai sót trong các khâu nghiệp vụ và xây dựng phần mềm để tăng cường công tác quản lý, an toàn dữ liệu. Đồng thời, Công ty cũng nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật mới trong việc đầu tư xây dựng phần mềm mới để Quản lý nghiệp vụ tại Trung tâm Cung ứng lao động và nâng cấp cơ sở vật chất, thiết bị, hệ thống lưu trữ dữ liệu Server để đáp ứng nhu cầu công việc.

#### *2.4. Hoạt động dịch vụ giáo dục*

Sĩ số học sinh bình quân năm học năm 2024-2025 là 78 học sinh; Trong đó, Trường Mầm non là 36 trẻ và Trường Tiểu học là 42 học sinh.

Trong năm 2024, Trường Quốc tế FOSCO tập trung thực hiện Đề án tái cấu trúc Trường Quốc tế, chương trình tích hợp, chương trình IB, nhân sự điều phối viên IB, hoàn thiện pháp lý của Trường, kiện toàn nhân sự Ban Giám hiệu Trường Tiểu học, Hội đồng Trường Mầm non, Hội đồng Trường Tiểu học. Rà soát, điều chỉnh hồ sơ pháp lý của Trường Tiểu học Quốc tế FOSCO.

Tổ chức thành công các hoạt động giáo dục<sup>14</sup>; các sự kiện, hoạt động thường

<sup>14</sup> họp phụ huynh học sinh; tổ chức cho học sinh kiểm tra, đánh giá học lực của học sinh (MAP): 02 lần của năm học 2023 - 2024 và 01 lần của năm học 2024 - 2025; Ban Giám hiệu dự giờ giáo viên nước ngoài các lớp, giáo viên tiếng Việt; tổ chức hoạt động dã ngoại học kỳ II năm học 2023 - 2024 và học kỳ I năm học 2024 - 2025; Phụ huynh học sinh tham gia hoạt động phối hợp với nhà trường, tương tác với trẻ.

niên cho học sinh toàn Trường<sup>15</sup>. Đẩy mạnh công tác marketing<sup>16</sup>; thực hiện các giải pháp mới trong công tác quản lý, điều hành hoạt động Trường; tạo tính mới trong tổ chức hoạt động, sự kiện nhà trường nhằm vừa phát huy tính sáng tạo, tinh thần trách nhiệm và ghi nhận hiệu suất, tạo động lực hơn cho người lao động; bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ, xử lý tai nạn thương tích trường học, phòng, chống dịch bệnh truyền nhiễm và thực hiện công tác Y tế học đường, phòng chống dịch bệnh, vệ sinh an toàn thực phẩm.

Trường Mầm non Quốc tế FOSCO hoàn thành nhiệm vụ chuyên môn giáo dục trong năm học 2023 - 2024<sup>17</sup>; hoàn tất công tác đánh giá chuẩn Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng, chuẩn nghề nghiệp giáo viên mầm non, tiêu chuẩn chất lượng trường mầm non, tổ chức tốt các chuyên đề; thực hiện nâng cấp cơ sở vật chất<sup>18</sup>.

Trường Tiểu học Quốc tế FOSCO tập trung thực hiện các công tác liên quan đến pháp lý Trường Tiểu học; tổ chức hoạt động thiện nguyện cho học sinh và các hoạt động khác<sup>19</sup>. Đặc biệt, trong năm học 2024 - 2025, học sinh Trường Tiểu học Quốc tế tham gia cuộc thi Liên hoan phim tiếng Anh “Quê hương tôi - nguồn cảm hứng” đạt các giải thưởng cao, cụ thể: Giải nhì cấp Quận, 01 giải nhất, 01 giải khuyến khích (tập thể) và các giải ba, khuyến khích (cá nhân) đối với cấp Thành phố.

### 2.5. Quản lý các bất động sản

Chỉ đạo xây dựng phương án tăng vốn điều lệ từ nguồn quỹ Đầu tư phát triển của Công ty và trình Ủy ban nhân dân Thành phố, các sở, ban ngành có liên quan xem xét phê duyệt.

Chỉ đạo tiếp tục phối hợp với Ban Chỉ đạo 167 Thành phố đẩy nhanh tiến độ tham mưu phương án sắp xếp xử lý nhà đất theo Nghị định số 167/NĐ-CP. FOSCO đã liên hệ và nộp đầy đủ hồ sơ tại Sở Tài nguyên và Môi trường, Văn phòng Đăng ký đất đai Thành phố Hồ Chí Minh để xem xét, hỗ trợ FOSCO sớm hoàn thành công tác gia hạn hợp đồng thuê đất, ký phụ lục hợp đồng thuê đất, cập nhật biến động tên đơn vị sử dụng đất trên Giấy Chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất đối với 05 địa chỉ nhà đất do FOSCO quản lý và sử dụng, gồm: Số 38 Hoàng Việt, Quận Tân Bình; số 251 Nguyễn Văn Trỗi, Quận Phú Nhuận và nhà số 40 Phùng Khắc Khoan, Quận 1; và vấn đề pháp

<sup>15</sup> Tháng Văn học, Hội thao Olympics, Hội Khoa học, Ngày Trái đất, Lễ Tốt nghiệp lớp Lá, Lớp 5 năm học 2023-2024, Vui Tết Trung thu, Chống bạo hành, Halloween, Ngày Nhà giáo Việt Nam, Lễ Giáng sinh; trong đó nổi bật là sự thành công của chương trình bán bánh, nước uống gây quỹ từ thiện của học sinh toàn Trường huy động được sự hưởng ứng nhiệt tình của phụ huynh, các anh chị khách hàng thuê văn phòng trong khuôn viên và lãnh đạo, nhân viên Công ty.

<sup>16</sup> thành lập Ban biên tập Website, Facebook; nhân dạng thương hiệu, các poster hình ảnh; đăng ký sở hữu trí tuệ Logo mới của Trường; đăng tải bài viết, hình ảnh các hoạt động, sự kiện của trường, lớp; gửi thông tin Trường cho các cơ quan ngoại giao, Tổng lãnh sự quán, khách hàng của Xí nghiệp Kinh doanh nhà và Cao ốc văn phòng, Trung tâm Cung ứng lao động; Đăng tải hồ sơ tạo tài khoản Zalo.

<sup>17</sup> Hoàn tất đánh giá chuẩn Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng, chuẩn nghề nghiệp giáo viên mầm non; đánh giá chất lượng trường mầm non, tổ chức tốt các chuyên đề; Ban Giám hiệu, giáo viên tham dự tất cả buổi họp, tập huấn, bồi dưỡng thường xuyên theo lịch của Phòng giáo dục Quận 3; thực hiện đầy đủ, kịp thời tất cả các báo cáo cho các ban ngành; tiếp đoàn kiểm tra của Sở Giáo dục và Đào tạo Thành phố về: kiểm tra môi trường sư phạm đầu năm, công tác tuyển sinh, kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục; thực hiện chuyên đề mầm non ở các nhóm lớp.

<sup>18</sup> Cải tạo lại sân chơi mầm non, lập kế hoạch về cải tạo, sửa chữa các hạng mục của Trường, thực hiện các hạng mục sửa chữa nhỏ khác.

<sup>19</sup> tổ chức hoạt động dã ngoại cho HS theo kế hoạch. Tổ chức các câu lạc bộ ngoại khóa: Karate, STEAM, Hợp xướng, Múa, nhạc kịch, Mỹ thuật, Đọc sách.

6  
lý của Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất các nhà số 336 Nguyễn Tri Phương, Quận 10, nhà số 24/2 Trương Định, Quận 3 (đã có Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất ngày 09/6/2025). Phối hợp với Sở Tài nguyên và Môi trường kiểm tra hiện trạng nhà 38 Hoàng Việt, Phường 4, Quận Tân Bình. Tuy nhiên đến nay hồ sơ chưa được giải quyết. Vì vậy, khi hồ sơ pháp lý các nhà, đất chưa hoàn chỉnh FOSCO không được hưởng chính sách giảm 30% tiền thuê đất theo quy định. FOSCO đã thực hiện báo cáo Sở Tài chính về tình hình quản lý sử dụng nhà đất FOSCO được giao quản lý, sử dụng theo đề nghị của Sở Tài chính. Đồng thời, FOSCO tiếp tục phối hợp với Thường trực Ban Chỉ đạo 167 hoàn thiện phương án sắp xếp xử lý nhà đất theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP.

Hiện nay, FOSCO đang thực hiện khảo sát và kiểm tra định kỳ, tổ chức chỉnh trang và sửa chữa, bảo dưỡng các nhà cho thuê để đảm bảo an toàn trong quá trình quản lý, sử dụng nhà đất được giao.

#### *2.6. Công tác quản trị tài chính*

Công ty hoàn chỉnh dự thảo Đề án tái cơ cấu trên cơ sở tiếp thu ý kiến của Sở Tài chính tại công văn số 5716/STC-TCDN ngày 13/8/2024 về phương án đầu tư bổ sung vốn điều lệ của Công ty và gửi lại Tổ Thẩm định và Ban Chỉ đạo xem xét, trình Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

Cập nhật liên quan đến hồ sơ nhà hỡ tương năm 2023, 2024: Hiện nay, FOSCO đang tiếp tục phối hợp cung cấp hồ sơ liên quan nhà hỡ tương; đối chiếu xác định chính xác diện tích nhà, đất hỡ tương và giao sử dụng không phải trả tiền theo yêu cầu của Cục Quản trị Tài vụ - Bộ Ngoại giao; đã gửi báo cáo về các khó khăn, vướng mắc liên quan đến nội dung này đến Ủy ban nhân dân Thành Phố và các Cơ quan, Ban, Ngành có liên quan.

Liên quan về khoanh số tiền thuê đất phần diện tích Tổng Lãnh Sự Quán Nga đang sử dụng tại 40 Bà Huyện Thanh Quan theo chế độ hỡ tương. Hiện nay, Cục thuế Thành phố đã ra văn bản ngừng thu tiền thuế từ năm 2025 đối với phần diện tích 1.895,3 m<sup>2</sup> Tổng Lãnh Sự Quán Nga đang sử dụng, đồng thời thu hồi các Quyết định về thu tiền thuê đất năm 2022 - 2024 đối với diện tích phục vụ hỡ tương tại 40 Bà Huyện Thanh Quan, Quận 3.

#### *2.7. Công tác quản trị nguồn nhân lực*

Hội đồng thành viên ban hành Nghị quyết về việc chấm dứt thí điểm mô hình tổ chức hoạt động của Xí nghiệp Kinh doanh nhà và cao ốc văn phòng; thống nhất chủ trương triển khai Quy chế tổ chức và hoạt động của Phòng Kiểm soát nội bộ và Xí nghiệp Kinh doanh nhà và cao ốc văn phòng. Thành lập thành lập phòng Pháp chế trực thuộc Công ty; lãnh đạo xây dựng Quy chế tổ chức và hoạt động của Phòng Pháp chế, đồng thời rà soát, bổ sung, sửa đổi Quy chế tổ chức và hoạt động của các phòng chuyên môn, đơn vị kinh doanh có liên quan, tránh trùng lặp, chồng chéo chức năng, nhiệm vụ. Cho ý kiến và ban hành nghị quyết thống nhất việc thay đổi Tổng Giám đốc kiêm Người đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH Khách sạn Quảng trường Quốc tế - Công ty ISH.

Thông báo và công bố Quyết định nghỉ hưu đối với bà Lê Thị Kim Chi, Phó Tổng Giám đốc kể từ ngày 01/7/2024; đồng thời báo cáo Ủy ban nhân dân Thành

phó về chủ trương kiện toàn nhân sự Phó Tổng Giám đốc Công ty. Thông qua nhân sự và đề nghị Phòng Giáo dục Đào tạo Quận 3 công nhận Ban Giám hiệu của Trường Tiểu học Quốc tế FOSCO và Trường Mầm non Quốc tế FOSCO. Thông qua điều động nhân sự và tuyển dụng, thuê ngoài nhân sự quản lý cấp trung tại Công ty FOSCO. Trong 9 tháng đầu năm 2024, đã tuyển dụng, thuê ngoài 10 nhân sự, điều động, bổ nhiệm 05 nhân sự là lãnh đạo trưởng, phó phòng chuyên môn, đơn vị kinh doanh và điều chuyển vị trí công việc của 15 người lao động.

Lãnh đạo, chỉ đạo rà soát, bổ sung quy hoạch chức danh Kế toán Trưởng và Trưởng, Phó các phòng, đơn vị trực thuộc Công ty; đề nghị cấp thẩm quyền phê duyệt rà soát, bổ sung quy hoạch nguồn nhân sự chức danh người quản lý Công ty<sup>20</sup> nhiệm kỳ 2021-2026, nhiệm kỳ 2026-2031 trong năm 2024<sup>21</sup>. Tiếp tục lãnh đạo kiện toàn trưởng, phó phòng, đơn vị thuộc Công ty; chỉ đạo xây dựng kế hoạch và triển khai thực hiện điều động sau quy hoạch đối với lãnh đạo quản lý cấp phòng chuyên môn, đơn vị trực thuộc và chuyển đổi vị trí công việc của người lao động tại các phòng, đơn vị. Tổ chức các lớp tập huấn, đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ dành cho đội ngũ quản lý của Công ty<sup>22</sup>. Chỉ đạo đẩy mạnh phân cấp, ủy quyền cho Thủ trưởng các đơn vị trực thuộc Công ty nhằm tăng tính tự chủ và nâng cao trách nhiệm. Triển khai công tác số hóa hệ thống hồ sơ; xử lý và lưu trữ nhằm phục vụ công tác quản trị và điều hành tại Công ty, đồng thời thực hiện các giải pháp trong nghiên cứu nhu cầu, xu hướng thị trường để kịp thời nắm bắt cơ hội kinh doanh; Chỉ đạo kế hoạch thực hiện kiểm tra và quản lý hồ sơ cán bộ, công chức, viên chức, người quản lý doanh nghiệp, kiểm soát viên tại các doanh nghiệp do nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố quản lý<sup>23</sup>. Chỉ đạo xây dựng kế hoạch kiểm tra công tác thực hiện pháp luật lao động, công tác kê khai, công khai tài sản và thu nhập và một số công tác khác tại Công ty, mốc thời gian kiểm tra từ 01/01/2020 đến tháng 30/09/2023. Làm việc với các đơn vị cung ứng dịch vụ về khảo sát, tư vấn xây dựng thang bảng lương và Quy chế tiền lương của Công ty; tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý nhân sự thông qua phân hệ quản trị nhân sự, tiền lương, chấm công.

### 2.8. Công tác thi đua, khen thưởng

Lãnh đạo tổ chức Hội nghị tổng kết phong trào thi đua yêu nước năm 2023, phát động phong trào thi đua yêu nước năm 2024 tại Công ty; phát động phong trào thi đua thiết thực gắn nhiệm vụ chính trị, nhiệm vụ kinh doanh, chuỗi hoạt động sôi nổi và tổ chức thành công chương trình kỷ niệm 45 năm ngày thành lập Công ty

<sup>20</sup> Chức danh Chủ tịch Hội đồng thành viên, Tổng Giám đốc, Thành viên Hội đồng thành viên, Phó Tổng Giám đốc Công ty.

<sup>21</sup> Theo Kế hoạch số 02/KH-FOSCO-HĐTV ngày 01/03/2024 về rà soát, bổ sung quy hoạch chức danh Người quản lý Công ty và các chức danh Trưởng, Phó các phòng chuyên môn, đơn vị trực thuộc Công ty FOSCO nhiệm kỳ 2021-2026 và nhiệm kỳ 2026-2031 trong năm 2024.

<sup>22</sup> Tập huấn và cấp chứng chỉ về công tác cứu hộ cứu nạn cho đội thực tập Phòng cháy chữa cháy và Ban Chỉ huy Phòng cháy chữa cháy Công ty chữa cháy và cứu hộ cứu nạn tại số 02, 06 Phùng Khắc Khoan (ngày 23/3/2024); Huấn luyện nghiệp vụ PCCC&CNCH cho lực lượng PCCC tại chỗ và cán bộ, công nhân viên của Công ty tại 124 Nguyễn Đình Chiểu (ngày 26/9/2024); tổ chức lớp bồi dưỡng kỹ năng về nghiệp vụ bảo hiểm, thuế và tiền lương cho trưởng, phó đơn vị và nhân viên trực tiếp tham mưu ở các đơn vị trực thuộc (ngày 10/01/2024); tổ chức chương trình đào tạo “nâng cao năng lực – gắn tập thể - kết niềm tin” cho đội ngũ cán bộ quản lý cấp trung tại Phan Thiết (ngày 08 và 09/3/2024); tổ chức Lớp bồi dưỡng Kỹ năng Giao tiếp Đối ngoại (ngày 10/5/2024); tập huấn tất cả người lao động về phương pháp đánh giá hiệu suất làm việc – KPI (ngày 14/8/2024); đào tạo chương trình “nâng cao năng lực bán hàng bằng mô hình 5C” (ngày 27/8/2024).

<sup>23</sup> theo Kế hoạch số 5177 – KH/UBND của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh

(09/7/1979 – 09/7/2024); tri ân Ban Lãnh đạo Công ty qua các thời kỳ và ghi nhận sự cống hiến, gắn bó tri ân 39 người lao động công tác tại FOSCO trên 20 năm. Đón nhận Bằng khen của Bộ trưởng Bộ Ngoại giao tặng Công ty vì những thành tích xuất sắc trong công tác phối hợp với Bộ ngoại giao phục vụ các hoạt động đối ngoại. Chỉ đạo báo cáo đánh giá tổng kết đợt hoạt động, khen thưởng tập thể, cá nhân tích cực đóng góp vào hoạt động chuỗi sự kiện chào mừng 45 năm ngày thành lập Công ty (09/7/1979 – 09/7/2024). Thường xuyên động viên khích lệ các tập thể, cá nhân phấn đấu thực hiện nhiệm vụ được giao trong năm 2024, làm cơ sở để đánh giá, tổ chức tuyên dương, khen thưởng theo quy định.

Thực hiện tốt nhiệm vụ Khôi trường Khôi thi đua 17: chủ trì tổ chức Hội nghị ký kết giao ước thi đua, hoạt động giao lưu trao đổi kinh nghiệm; sơ kết 6 tháng đầu năm 2024 của Khôi thi đua và thực hiện chương trình hoạt động xã hội từ thiện tại xã Tân Thuận, huyện Hàm Thuận Nam, tỉnh Bình Thuận<sup>24</sup>; Tổ chức sinh hoạt chuyên đề Khôi Thi đua 17 với nội dung “Vận dụng pháp luật lao động trong quản trị Doanh nghiệp” với sự tham dự của đại diện Sở Tư pháp, đại diện Ban lãnh đạo Ban Thi đua – khen thưởng (Sở Nội vụ), cán bộ phụ trách Khôi thi đua 17, các đơn vị thành viên Khôi thi đua 17, đại diện phụ trách pháp lý, Giám đốc Pháp chế tại các Tổng Công ty trực thuộc Ủy ban nhân dân Thành phố.

### *2.9. Công tác pháp chế và hành chính quản trị*

Duy trì việc rà soát, cập nhật các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ tổ chức và hoạt động của FOSCO<sup>25</sup> để kịp thời hiệu chỉnh, sửa đổi, bổ sung hoặc xây dựng mới các quy chế hoạt động của các phòng ban, đơn vị trực thuộc Công ty; thường xuyên rà soát các hợp đồng cho thuê nhà/văn phòng, hợp đồng dịch vụ, hợp đồng lao động, phụ lục hợp đồng, biên bản nghiệm thu - thanh lý và các hồ sơ pháp lý khác; các quyết định ủy quyền của Tổng Giám đốc cho Lãnh đạo các phòng chuyên môn, đơn vị trực thuộc Công ty thực hiện các công việc phát sinh định kỳ và đột xuất trong tháng nhằm đảm bảo mọi công tác tổ chức, quản lý, hoạt động kinh doanh và các giao dịch thường xuyên của Công ty đáp ứng các quy định của pháp luật, đảm bảo an toàn pháp lý và phòng ngừa rủi ro. Làm việc với Cục Thi hành án dân sự Thành phố Hồ Chí Minh và thực hiện các nội dung có liên quan đến việc báo cáo tình hình thi hành án để giải quyết những tồn đọng về vụ án liên quan đến Trung tâm Cung ứng lao động giai đoạn trước.

Triển khai xây dựng và hoàn thiện phần mềm điện tử Workit với các phân hệ: Văn phòng số và phân hệ nhân sự, tiền lương. Tập huấn và hướng dẫn sử dụng phần mềm điện tử cho toàn thể người lao động Công ty. Rà soát và hoàn thiện công tác văn thư và lưu trữ tại Công ty; tiếp tục tăng cường việc ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác lưu trữ hồ sơ; triển khai bổ sung hình thức lưu trữ điện tử đối với hồ sơ của Công ty trong giai đoạn 2010-2015. Tiếp Đoàn kiểm tra Phòng Cháy Chữa Cháy - Công an Quận 3 làm việc tại các địa chỉ số 53-55 Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, số 124 Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3 và số 40 Bà Huyện Thanh Quan, Quận 3.

<sup>24</sup> Từ nguồn kinh phí đóng góp của các đơn vị trong Khôi thi đua 17 đã trao quà cho 54 hộ nghèo gia đình chính sách có hoàn cảnh khó khăn tại xã Tân Thuận với 54 quà hiện kim giá 1.000.000 đồng/phần.

<sup>25</sup> được ban hành kèm theo Quyết định số 3303/QĐ-UBND ngày 30 tháng 9 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh.

#### 4. Nhận xét, đánh giá

##### a. Ưu điểm

Trong năm 2024, lãnh đạo tốt việc duy trì và mở rộng mối quan hệ, hợp tác chặt chẽ với các cơ quan liên quan, các Lãnh sự quán, cơ quan nước ngoài, khách hàng góp phần hoàn thành tốt công tác an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân. Thực hiện tốt nhiệm vụ kinh doanh, đầu tư đổi mới các hoạt động hướng đến phục vụ tốt nhất cho khách hàng, đối tác nhất là khách hàng tổ chức nước ngoài; tập trung giải pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh và đến nay gần đạt chỉ tiêu năm 2024; triển khai đầy đủ, chấp hành nghiêm các chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố trong thực hiện nhiệm vụ kinh doanh và đảm bảo an ninh trật tự, an toàn phòng cháy chữa cháy tại trụ sở, địa chỉ kinh doanh.

Lãnh đạo công tác chuẩn bị chu đáo, tổ chức thành công, trang trọng các hoạt động kỷ niệm 45 năm ngày thành lập Công ty (09/7/1979-09/7/2024); hoạt động mang ý nghĩa giáo dục truyền thống, tri ân ban lãnh đạo Công ty các thời kỳ và tri ân người lao động cống hiến công tác tại FOSCO, được lãnh đạo Bộ Ngoại giao, Ủy ban nhân dân Thành phố, các cơ quan lãnh sự và đặc biệt từ người lao động đánh giá cao về chất lượng, về ý nghĩa của chương trình.

Công tác quản lý, điều hành doanh nghiệp quan tâm chú trọng sắp xếp tổ chức và kiện toàn nhân sự lãnh đạo phòng chuyên môn, đơn vị kinh doanh; quyết liệt ứng dụng công nghệ phục vụ tối ưu công tác điều hành, quản trị doanh nghiệp; tập trung giải quyết các yêu cầu của người lao động theo quy định; đảm bảo thông tin, báo cáo theo quy định và theo yêu cầu của cấp trên. Chủ động tiến hành kiểm tra nội bộ nhằm phát hiện các thiếu sót, vi phạm (nếu có) để kịp thời giải pháp chấn chỉnh đối với nội dung chưa tuân thủ pháp luật; đồng thời tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện kiểm điểm, khắc phục hạn chế, khuyết điểm sau kết luận Thanh tra, đoàn kiểm tra Thành phố.

Tập trung rà soát, bổ sung quy hoạch và kiện toàn nhân sự, triển khai các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ dành cho đội ngũ quản lý.

##### b. Khó khăn, tồn tại

Mặc dù chỉ tiêu về lợi nhuận của Công ty đạt kế hoạch, tuy nhiên, doanh thu Công ty chỉ đạt 97,58% so với kế hoạch kinh doanh, chỉ số hoạt động kinh doanh của Công ty chưa bền vững; giải pháp tăng doanh thu từ các ngành nghề kinh doanh của Công ty chưa thật sự hiệu quả. Tình hình hoạt động kinh doanh của FOSCO còn khó khăn do các vướng mắc liên quan đến việc khoan tiền thuê đất đối với diện tích do Tổng lãnh sự quán Nga sử dụng và kinh phí phục vụ nhà hỗ tương. Hiện FOSCO tiếp tục theo dõi ý kiến chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố và hướng dẫn của các Sở, ban ngành có liên quan trong việc giải quyết các khó khăn vướng mắc nêu trên. Đồng thời nỗ lực phấn đấu trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại, ngoại giao nhân dân, song song với nhiệm vụ kinh doanh của FOSCO.

Một vài quản lý cấp phòng, đơn vị và người lao động chưa thể hiện đầy đủ trách

nhệm nêu gương, năng lực tham mưu chưa đạt yêu cầu; Vẫn còn có người lao động chưa chấp hành ký phụ lục hợp đồng khi được điều động công việc mới, gây khó khăn khi giao việc và chưa chấp hành quy chế đánh giá hiệu suất công việc.

Các loại hình giao lưu, gắn kết với các cơ quan ngoại giao và các tổ chức quốc tế, tổ chức phi chính phủ chưa đa dạng, nguyên nhân do nguồn kinh phí cho hoạt động này chưa được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt và cấp kinh phí.

Đối với dịch vụ cho thuê nhà, văn phòng, trong năm 2024 gặp nhiều khó khăn, công suất khai thác văn phòng cho thuê chưa đạt 100%, còn một số phòng trống chưa cho thuê được.

Cơ sở vật chất, quy mô của Trường Mầm non và Trường Tiểu học Quốc tế FOSCO còn hạn chế chưa đáp ứng được nhu cầu của phụ huynh học sinh, chưa đủ sức cạnh tranh với mô hình trường quốc tế trên địa bàn Thành phố.

## II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN NĂM 2024

FOSCO có 02 dự án tại số 64 Phó Đức Chính, Quận 1 và 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1; 02 dự án này đang chờ Sở ngành liên quan tham mưu UBND Thành phố cho ý kiến về chủ trương đối với dự án, cụ thể:

Tên dự án	Tổng vốn đầu tư	Vốn chủ sở hữu	Vốn vay	Vốn khác	Tổng giá trị thực hiện tính đến thời điểm 31/12/2024	Thời gian thực hiện dự án (từ năm... đến năm...)
Cao ốc Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại số 64 Phó Đức Chính, Quận 1	437,648 tỷ đồng	Vốn tự góp của Công ty: 175,059 tỷ đồng; trong đó: - Vốn bằng tiền: 135,059 tỷ đồng - Chi phí giải phóng mặt bằng: 20 tỷ đồng - Quyền có giá trị kinh tế theo HĐ: 20 tỷ đồng	0	262,588 tỷ đồng	111,316 tỷ đồng (bao gồm chi phí tiền thuê đất và các chi phí khác từ trước và sau khi dừng thi công dự án)	Từ 2009 đến nay (đã dừng thi công từ ngày 09/8/2013 và chờ UBND TP có ý kiến đối với dự án).
Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại số 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1	421,405 tỷ đồng	168,562 tỷ đồng	0	252,843 tỷ đồng	36 tỷ đồng	Chưa tổ chức thi công xây dựng

### 1. Dự án Cao ốc Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại số 64 Phó Đức Chính, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1

FOSCO đã có Công văn số 27/FOSCO-HĐTĐ-ĐTXDCB ngày 16 tháng 6 năm 2023 trình Ủy ban nhân dân Thành phố và Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố về việc báo cáo và xin chủ trương thu hồi Dự án Cao ốc Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại số 64 Phó Đức Chính, Quận 1 và Dự án Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại số 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1.

Ngày 21 tháng 9 năm 2023, Sở Kế hoạch và Đầu tư có Công văn số 12498/SKHĐT-KTĐN gửi Ủy ban nhân dân Thành phố về 02 dự án của FOSCO. Ngày 23 tháng 11 năm 2023, Văn phòng Ủy ban nhân dân Thành phố có Văn bản số 12995/VP-KT truyền đạt ý kiến chỉ đạo của Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố Võ Văn Hoan giao Sở Tài chính chủ trì, phối hợp Sở Tài nguyên và Môi trường và các đơn vị chức năng liên quan hướng dẫn FOSCO về phương án xử lý đối với 02 khu đất trên theo quy định; trường hợp vượt thẩm quyền, đề xuất trình Ủy ban nhân dân Thành phố.

Ngày 19 tháng 3 năm 2024, Văn phòng Ủy ban nhân dân Thành phố có Thông báo số 257/TB-VP ngày 19 tháng 3 năm 2024 về nội dung kết luận của Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố Võ Văn Hoan tại buổi làm việc với Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài (FOSCO) về Kế hoạch triển khai nhiệm vụ năm 2024 và giải quyết kiến nghị; trong đó, liên quan đến dự án Cao ốc Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại số 64 Phó Đức Chính, Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố chỉ đạo như sau: *“Giao Sở Kế hoạch và Đầu tư chủ trì, phối hợp Công ty FOSCO và các cơ quan, đơn vị liên quan tiếp thu ý kiến các thành viên tại cuộc họp; khẩn trương tham mưu, trình Ủy ban nhân dân Thành phố. Trong quá trình xử lý tồn tại của hai dự án, nếu có khó khăn vướng mắc thì đề nghị Sở ngành liên quan chủ động hướng dẫn đơn vị hoặc báo cáo Ủy ban nhân dân Thành phố xem xét, chỉ đạo kịp thời.”*

Ngày 11 tháng 4 năm 2024, FOSCO có Văn bản số 277/FOSCO-ĐT XD CB đề nghị Sở Kế hoạch và Đầu tư sớm thực hiện chỉ đạo của Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố Võ Văn Hoan tại Thông báo số 257/TB-VP ngày 19 tháng 3 năm 2024.

Trong thời gian tạm dừng thi công đến nay, FOSCO đã và đang thực hiện các biện pháp nhằm đảm bảo an ninh, an toàn tại công trường:

- Lắp đặt rào chắn và thuê nhân sự bảo vệ trực 24/24 tại công trình.
- Từ năm 2016, FOSCO đã ký kết hợp đồng với Trung tâm Thông tin và dịch vụ xây dựng (COSIC) thuộc Sở Xây dựng để thực hiện công tác quan trắc, theo dõi chuyên vị đầu tường vây và lún công trình lân cận với tần suất 02 tháng/lần. Kết quả quan trắc các chu kỳ gần đây cho thấy dấu hiệu chuyển dịch nhỏ của đầu tường vây và lún công trình lân cận, tuy nhiên vẫn nằm trong giới hạn cho phép. Hiện nay, việc quan trắc vẫn đang được tiếp tục thực hiện cho đến khi có chủ trương về phương án giải quyết dứt điểm đối với Dự án.

- Do thời gian dừng thi công kéo dài, tầng hầm ngập nước lâu, các cấu kiện thi công dờ dang dưới tác động của thiên nhiên dễ hư hỏng nên FOSCO đã thực hiện việc bơm nước, kiểm tra chất lượng công trình để có biện pháp khắc phục, sửa chữa nhằm đảm bảo an toàn và chất lượng công trình. Tuy nhiên, việc triển khai công tác ngăn nước vào hầm và biện pháp sửa chữa khắc phục các hư hỏng công trình gặp nhiều khó khăn, dẫn đến hệ cột, vách, dầm, sàn bê tông cốt thép tại một số vị trí có chất lượng mặt ngoài xuất hiện hư hỏng, cốt thép bị rỉ sét, các hư hỏng này được đánh giá là nguy hiểm. Theo lưu ý của Sở Xây dựng, hiện sàn tầng trệt chưa được thi công, chưa tạo tác dụng giằng chống cố định thay thế hệ giằng chống thép đã tháo dỡ, nên kết cấu tường vây hiện không trong trạng thái chịu lực theo thiết kế.

Đến nay, FOSCO chưa được các sở ngành hướng dẫn về thực hiện phương án giải quyết dứt điểm 02 dự án nêu trên.

Thực hiện theo Kế hoạch số 7307/KH-UBND ngày 18 tháng 11 năm 2024 của Ủy ban nhân dân Thành phố về Triển khai các biện pháp xử lý các dự án, công trình tồn đọng, dừng thi công, thi công chậm tiến độ; công trình, trụ sở, công sở không sử dụng hoặc sử dụng chưa hiệu quả, FOSCO đã có văn bản số 1432/FOSCO-ĐT XD CB ngày 28 tháng 11 năm 2024 đề nghị Sở Kế hoạch và Đầu tư, Sở Tài chính tổng hợp dự án Cao ốc Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại số 64 Phó Đức Chính, Quận 1 vào danh mục dự án tồn đọng nhằm sớm có phương án giải quyết dứt điểm; qua đó sử dụng có hiệu quả hơn tài sản công, giải tỏa vấn đề an ninh khu vực, an toàn cho các công trình lân cận.

Ngày 06 tháng 12 năm 2024, FOSCO đã có Văn bản số 1509/FOSCO-ĐT XD CB gửi Sở Tài nguyên và Môi trường về Báo cáo liên quan đến việc sử dụng đất, tiến độ xây dựng dự án 64 Phó Đức Chính, Quận 1 theo quy định tại khoản 8 Điều 81 Luật Đất đai theo Công văn số 12778/STNMT-QLĐ ngày 28/11/2024 của Sở Tài nguyên và Môi trường.

Thực hiện kết luận của Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố Võ Văn Hoan tại buổi họp làm việc ngày 17/12/2024 với Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài (FOSCO) về Chương trình công tác năm 2025 và giải quyết kiến nghị, ngày 27 tháng 12 năm 2024 FOSCO đã có Văn bản số 39/FOSCO-HĐTV-ĐT XD CB gửi Ủy ban nhân dân Thành phố về báo cáo phương án giải quyết dự án Cao ốc Trung tâm giao dịch thương mại Quốc tế FOSCO tại số 64 Phó Đức Chính, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1.

## **2. Dự án Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại số 39 Nguyễn Thị Minh Khai, phường Bến Nghé, Quận 1**

Chỉ đạo rà soát hồ sơ pháp lý và chuẩn bị các phương án chấm dứt thực hiện dự án (chấm dứt hợp tác và FOSCO tự khai thác kinh doanh theo đúng chức năng). Công ty TNHH Khách sạn Quảng trường quốc tế (ISH) đã hoàn thành thủ tục về thay đổi Tổng Giám đốc kiêm người đại diện theo pháp luật của Công ty.

Trên cơ sở thực hiện Thông báo kết luận số 257/TB-VP ngày 19/3/2024 của Văn phòng UBND Thành phố, trong đó có nội dung giao Sở KH-ĐT chủ trì phối hợp FOSCO và các đơn vị liên quan khẩn trương tham mưu UBND Thành phố giải quyết liên quan Dự án Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại số 39 đường Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1, FOSCO tiếp tục có Văn bản số 277/FOSCO-ĐT XD CB ngày 11/4/2024 gửi Sở Kế hoạch – Đầu tư sớm tham mưu Ủy ban nhân dân Thành phố có văn bản chấp thuận cho chấm dứt 02 dự án, trong đó có dự án 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1 đề FOSCO có cơ sở xử lý các tồn tại và xây dựng khai thác, quản lý mặt bằng nhà đất hiệu quả.

Theo Kết luận Thanh tra số 409/KL-TTTP-P6 ngày 28 tháng 10 năm 2024 của Thanh tra Thành phố về thanh tra việc quản lý, sử dụng các nhà, đất của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài (FOSCO), “Việc FOSCO hạch toán 35,5 tỷ đồng do Công ty Sơn Kim và Công ty SATO chuyển vào Tài khoản 711 “thu nhập khác” và phân phối lợi nhuận vào năm 2016 là chưa đúng nguyên tắc

kế toán các khoản doanh thu theo Điều 78 Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22 tháng 12 năm 2014 của Bộ Tài chính về hướng dẫn chế độ kế toán doanh nghiệp và chưa bảo đảm nguyên tắc “thận trọng” trong kế toán theo Quyết định 165/2002/QĐ-BTC ban hành và công bố sáu (06) chuẩn mực kế toán Việt Nam.” và có kiến nghị “Giao sở Tài chính Kiểm tra, rà soát, giám sát việc thực hiện xử lý khoản tiền 35,5 tỷ đồng của FOSCO với các đối tác đảm bảo theo đúng quy định pháp luật. Trường hợp nếu phát hiện có dấu hiệu thất thoát thì tổng hợp, báo cáo đề xuất trình Ủy ban nhân dân Thành phố xem xét, chỉ đạo xử lý theo quy định của pháp luật.”, FOSCO đã triển khai kiểm điểm và xây dựng phương án khắc phục các nội dung sau Thanh tra, báo cáo UBND Thành phố. Theo đó, FOSCO sẽ thực hiện khi có hướng dẫn của Sở Tài chính liên quan đến việc xử lý khoản tiền 35,5 tỷ đồng của FOSCO với các đối tác làm cơ sở để thực hiện các nội dung, công việc tiếp theo theo lưu ý tại Kết luận Thanh tra số 409/KL-TTTP-P6 (thanh lý Hợp đồng góp vốn, giải thể Công ty TNHH Khách sạn Quảng trường Quốc tế...).

Thực hiện kết luận của Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố Võ Văn Hoan tại buổi họp làm việc ngày 17/12/2024 với Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài (FOSCO) về Chương trình công tác năm 2025 và giải quyết kiến nghị, ngày 27 tháng 12 năm 2024 FOSCO đã có Văn bản số 40/FOSCO-HĐTV-ĐTXDCB gửi Ủy ban nhân dân Thành phố về báo cáo phương án giải quyết dự án Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại số 39 đường Nguyễn Thị Minh Khai, Phường Bến Nghé, Quận 1.

Trên đây là báo cáo đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài./.

**Nơi nhận:**

- Ủy ban nhân dân Thành phố;
- Sở Tài chính Thành phố;
- Chi cục Tài chính Doanh nghiệp;
- Hội đồng thành viên;
- Kiểm soát viên;
- Tổng Giám đốc;
- Phó Tổng giám đốc;
- Các phòng tham mưu, đơn vị trực thuộc;
- Lưu: VT, TCKH: *mf*

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*[Handwritten Signature]*

**Nguyễn Thị Hương Giang**