

BÁO CÁO
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH
Năm 2019 và 03 năm gần nhất
(Theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP
ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính Phủ)

Kính gửi: - Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- Ủy ban nhân dân Thành phố (Bộ phận City Web);
- Sở Tài chính;
- Chi cục Tài chính Doanh nghiệp.

I. Tình hình hoạt động kinh doanh và đầu tư phát triển 03 năm (2016, 2017, 2018)

Trong các năm qua, bên cạnh những khó khăn chủ quan cũng như khách quan, dưới sự chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố, Bộ Ngoại giao, Sở Ngoại vụ Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài (FOSCO) luôn nỗ lực không ngừng để thực hiện ngày càng tốt hơn nhiệm vụ phục vụ Đoàn ngoại giao tại Thành phố Hồ Chí Minh cũng như thực hiện nhiều biện pháp hữu hiệu nhằm ổn định và đẩy mạnh hoạt động kinh doanh. Kết quả hoạt động của Công ty trong 3 năm 2016, 2017, 2018 như sau:

1. Về thực hiện nhiệm vụ chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân

- Chấp hành sự chỉ đạo của Bộ Ngoại giao, Thành ủy, Ủy ban nhân dân Thành phố, Công ty đã phối hợp thường xuyên với Sở Ngoại vụ Thành phố và các cơ quan liên quan thực hiện tốt chức năng chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân đảm bảo đúng chủ trương, chính sách của Đảng và pháp luật Nhà nước, duy trì chế độ quản lý lao động người Việt Nam làm việc tại các cơ quan ngoại giao. Thường xuyên trao đổi thông tin, liên hệ công tác với Sở Ngoại vụ và Sở LĐ-TB-XH của 20 Tỉnh/Thành phố phía Nam từ Bình Thuận trở vào về tình hình cung ứng và quản lý người lao động Việt Nam làm việc ở các Tổ chức Quốc tế, Tổ chức Phi Chính phủ (NGO).

- Công ty thực hiện tốt việc cung ứng nhà cho các Tổng lãnh sự và các tổ chức nước ngoài, trong đó nhà sử dụng theo chế độ hỗ trợ (theo Hiệp định về nhà hỗ trợ giữa các Nhà nước) cho các Tổng Lãnh sự quán Liên bang Nga, Tổng Lãnh sự quán Campuchia và Tổng Lãnh sự quán Cuba. Đồng thời, Công ty tiếp tục duy trì, mở rộng mối quan hệ hợp tác, trao đổi, thăm viếng vào các dịp Lễ Quốc khánh, Lễ kỷ niệm, các hoạt động giao lưu văn hóa và đáp ứng kịp thời các yêu cầu về duy tu, sửa chữa nhà, trang thiết bị tại các trụ sở, nơi làm việc, nhà ở của Tổng lãnh sự quán các nước.

- Tham dự sự kiện gặp gỡ các cơ quan đại diện nước ngoài tại Thành phố Hồ Chí Minh do Ủy ban nhân dân Thành phố tổ chức.

- Tổ chức thành công các sự kiện ngoại giao cho các Tổng Lãnh sự quán, các cơ quan ngoại giao, qua đó nâng cao vị thế, hình ảnh, uy tín của Công ty đối với các cơ quan ngoại giao: “*Hội nghị Gặp gỡ Đại diện các Cơ quan Nước ngoài – 2016, 2017, 2018*”; “*Giải Quân vợt FOSCO - năm 2016, 2017, 2018*”; sự kiện “*Khi phu nhân ngoại giao vào bếp – 2017*”, “*Khi gia đình ngoại giao vào bếp – 2018*” thu hút sự tham gia của các cơ quan thuộc Đoàn Ngoại giao, Đoàn Lãnh sự và các Sở Ngoại vụ các tỉnh/thành phía Nam qua các hoạt động đã từng bước tăng cường sự gắn kết, giao lưu hữu nghị với các cơ quan nước ngoài và các Sở - Ngành hữu quan, thực hiện chặt chẽ và có hiệu quả công tác đánh giá thực tiễn nhằm quản lý lao động Việt Nam làm việc cho cá nhân, tổ chức nước ngoài theo quy định trong thời gian tới.

- Đón tiếp và làm việc với các Đoàn Ngoại giao nước ngoài và trong nước; Tổ chức các Đoàn ra nước ngoài theo lời mời của các tổ chức nước ngoài; Tổ chức các Đoàn công tác trong nước.

- Làm việc với Lãnh đạo Cục Bảo vệ Chính trị III, Tổng Cục An ninh (thuộc Bộ Công an) nhằm tăng cường mối quan hệ hợp tác chặt chẽ, đảm bảo thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân của Công ty.

- Trong khả năng các nguồn lực của mình, Công ty đã thực hiện tốt các dịch vụ nhà, cung ứng lao động và các dịch vụ khác cho các Cơ quan nước ngoài.

*** Về thực hiện Nghị định số 75/2014/NĐ-CP**

- Thực hiện tốt công tác hướng dẫn các Cơ quan nước ngoài hoàn tất thủ tục tuyển, quản lý người lao động Việt Nam theo Nghị định số 75/2014/NĐ-CP ngày 28/7/2014 của Chính phủ; hướng dẫn thực hiện đầy đủ các chế độ, quyền lợi cho Người lao động Việt Nam theo quy định. Ngoài ra, hướng dẫn, hỗ trợ các Cơ quan nước ngoài thương lượng, giải quyết kịp thời những khiếu nại, tranh chấp phát sinh với nhân viên Việt Nam nhằm hạn chế tối đa các trường hợp tranh chấp, kiện tụng gây ảnh hưởng xấu đến hoạt động của Cơ quan nước ngoài, chính sách ngoại giao – kinh tế cũng như tình hình chính trị, an ninh đối ngoại của Thành phố.

- Thực hiện báo cáo định kỳ và phối hợp chặt chẽ với các Ban, ngành chức năng liên quan như: Cục Phục vụ Ngoại giao Đoàn, Sở Ngoại vụ Thành phố, Liên hiệp các Tổ chức Hữu nghị Thành phố, Thành ủy, Bộ Công an, Công an Thành phố, Sở Công Thương Thành phố, Sở Lao động – Thương binh & Xã hội Thành phố, Bảo hiểm Xã hội Thành phố và Cục thuế Thành phố trong nhiệm vụ tuyển, quản lý người lao động Việt Nam làm việc cho các Cơ quan nước ngoài được Bộ Ngoại giao và Ủy ban nhân dân Thành phố giao.

- Về dịch vụ giáo dục: Trường mầm non và Trường tiểu học Quốc tế FOSCO hiện có trung bình khoảng 155 học sinh theo học các lớp mầm non và các lớp tiểu học với đội ngũ giáo viên nước ngoài và trong nước có nghiệp vụ và chuyên môn, đã tạo được uy tín trong nhiều năm qua.

- Các dịch vụ khác hoạt động tương đối ổn định và đóng vai trò hỗ trợ cho các dịch vụ chủ lực của Công ty.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh 03 năm (2016, 2017, 2018)

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Thực hiện 2017	Thực hiện 2018
1	Tổng doanh thu	185,444	155,537	155,937
2	Lãi trước thuế	53,867	21,417	16,548
3	Số nộp NSNN	253,100	208,969	212,641
4	Kế hoạch đầu tư phát triển	10,581	31,675	6,322
5	Tổng lao động (ĐVT: người)	204	189	181

Ghi chú: Số nộp ngân sách Nhà nước bao gồm thuế TNCN, thu nộp hộ khối kinh tế, khối ngoại giao (dịch vụ của Trung tâm Cung ứng Lao động).

3. Tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm trong 03 năm (2016, 2017, 2018)

3.1. Dự án Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại 64 Phó Đức Chính, Quận 1

- Tập trung giải quyết các vướng mắc của dự án theo nội dung kết luận của Thanh tra Thành phố.

- Ngày 25 tháng 8 năm 2016, Văn phòng Ủy ban nhân dân Thành phố có văn bản số 514/TB-VP thông báo ý kiến kết luận của Chủ tịch Ủy ban nhân dân Thành phố Nguyễn Thành Phong đối với kiến nghị của Tổ Công tác liên quan dự án đầu tư tại số 64 Phó Đức Chính, Quận 1, trong đó có nội dung: “*Đồng ý với ý kiến đề xuất của Sở Xây dựng và các đơn vị dự họp về chủ trương cho phép thực hiện chuyển nhượng dự án theo phương án 2 tại Công văn số 8695/SXD-TCT ngày 03/6/2016 của Sở Xây dựng.*”

3.2. Dự án Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1

- Thực hiện chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố tại công văn số 5854/UBND-ĐTMT ngày 29/9/2015 về việc thống nhất chủ trương cho phép Công ty FOSCO tiếp tục triển khai thực hiện dự án tại khu đất 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1, ngày 11/04/2016, Công ty FOSCO, Công ty Sơn Kim và Công ty SATO đã ký Hợp đồng hợp tác đầu tư góp vốn số 46/2016/HĐHTĐT-GVĐT thành lập Công ty Khách sạn Quảng trường Quốc tế và được Sở Kế hoạch – Đầu tư cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần đầu số 0313870065 ngày 23/6/2016 với vốn điều lệ là 20 tỷ đồng, trong đó tỷ lệ góp

vốn của Công ty FOSCO là 8 tỷ đồng (tương đương 40% Vốn điều lệ Công ty dự án).

- Trong tháng 5/2017, Công ty FOSCO đã góp thêm 28 tỷ. Khi đó phần vốn góp của Công ty FOSCO là 36 tỷ (gồm 28 tỷ + 8 tỷ (lần 1), chiếm 40% của 90 tỷ vốn điều lệ Công ty dự án. (So với phần vốn góp của Công ty FOSCO theo Hợp đồng hợp tác đầu tư là 68 tỷ đồng).

- Công ty đã lập các thủ tục cử Tổng Giám đốc - Thành viên Hội đồng thành viên tham gia quản lý Công ty pháp nhân mới với chức danh là Chủ tịch Hội đồng thành viên.

4. Về kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự, hoàn thiện các Quy chế quản lý nội bộ

4.1. Về kiện toàn tổ chức bộ máy

a. Hội đồng Thành viên Công ty tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo kiện toàn tổ chức bộ máy và kiện toàn nhân sự của Công ty nhằm tăng năng suất lao động và đạt hiệu quả hoạt động của bộ máy. Theo đó bộ máy sắp xếp, tổ chức lại bao gồm:

- 05 Phòng chuyên môn: Văn phòng Công ty, Phòng Tài chính-Kế toán, Phòng Kế hoạch-Đầu tư, Phòng Đối ngoại, Phòng Kỹ thuật - Dự án.

- 03 Đơn vị trực thuộc gồm:

+ Sáp nhập Xí Nghiệp Kinh doanh Cao ốc Văn phòng FOS1, Xí Nghiệp Kinh doanh Căn hộ Văn phòng FOS2, Trung tâm Thương mại Quốc tế FBC và Xí nghiệp Xây dựng - Sửa chữa và Trang trí nội thất vào Xí nghiệp Kinh doanh Nhà thành Xí nghiệp Kinh doanh Nhà và Cao ốc Văn phòng;

+ Trung tâm Cung ứng lao động;

+ Trường mầm non và trường tiểu học Quốc tế FOSCO.

- Công ty thường xuyên thực hiện công tác rà soát nguồn nhân sự chức danh quản lý để thực hiện công tác điều động và bổ nhiệm nhằm đảm bảo hiệu quả trong hoạt động Công ty.

b. Viên chức quản lý doanh nghiệp:

- Ngày 22/05/2017, Phó Chủ tịch Thường trực UBND TPHCM Lê Thanh Liêm đã trao quyết định điều động và bổ nhiệm đồng chí Trần Công Thanh, Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ cơ quan nước ngoài (FOSCO), giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Công nghiệp - In - Bao bì Liksin TNHH Một thành viên. Thời hạn giữ chức vụ là 5 năm.

- Ngày 15/7/2017, UBND Thành phố ban hành Quyết định số 90/QĐ-UBND-TC về việc điều động và bổ nhiệm ông Trần Tuấn Anh, Phó GD Sở Văn hóa và Thể thao giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV DVCQ nước ngoài.

4.2. Về xây dựng, hoàn thiện các Quy chế

Tiếp tục rà soát và ban hành một số Quy chế nội bộ Công ty nhằm nâng cao hiệu quả công tác chỉ đạo điều hành hoạt động Công ty và các phòng tham mưu, đơn vị trực thuộc.

II. Tình hình hoạt động kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019

1. Về thực hiện nhiệm vụ chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân:

- Tiếp tục thực hiện tốt chức năng chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại, đảm bảo đúng chủ trương, chính sách của Đảng và pháp luật Nhà nước, duy trì chế độ quản lý lao động người Việt Nam làm việc tại các cơ quan ngoại giao. Cung ứng nhà cho các Tổng lãnh sự và các tổ chức nước ngoài, trong đó nhà sử dụng theo chế độ hỗ tương (theo Hiệp định về nhà hỗ tương giữa các Nhà nước) cho các Tổng Lãnh sự quán Liên bang Nga, Tổng Lãnh sự quán Campuchia và Tổng Lãnh sự quán Cuba. Đồng thời, Công ty tiếp tục duy trì, mở rộng mối quan hệ hợp tác, trao đổi, thăm viếng vào các dịp Lễ Quốc khánh, Lễ kỷ niệm, các hoạt động giao lưu văn hóa và đáp ứng kịp thời các yêu cầu về duy tu, sửa chữa nhà, trang thiết bị tại các trụ sở, nơi làm việc, nhà ở của Tổng lãnh sự quán các nước.

- Thường xuyên phối hợp với Sở Ngoại vụ Thành phố, Sở Lao động Thương binh - Xã hội, các cơ quan liên quan nhằm đảm bảo thực hiện nghiêm việc quản lý lao động Việt Nam làm việc cho các cơ quan, tổ chức nước ngoài theo Quyết định ủy quyền của Bộ Ngoại giao và UBNDTP theo đúng quy định của pháp luật.

- Tích cực tham gia các hoạt động về công tác đối ngoại do Bộ ngành liên quan tổ chức: Tham dự Hội nghị tổng kết công tác Thanh tra chuyên ngành Ngoại giao năm 2018, phương hướng năm 2019 và tập huấn Thanh tra chuyên ngành Ngoại giao (13 - 16/01/2019) tại Lâm Đồng; tham dự Liên hoan Âm thực Quốc tế Lần thứ 7 năm 2019 do Cục phục vụ Ngoại giao đoàn - Bộ Ngoại giao tổ chức, tham dự Hội nghị giao ban Tổng kết công tác năm 2019 do Cục Phục vụ Ngoại giao Đoàn tổ chức.

- Tổ chức các Đoàn công tác nước ngoài: Công tác tại Cuba “Đoàn tình nguyện Quốc tế Một tháng Năm đoàn kết với Cuba lần thứ 14” do ICAP tổ chức (20/4/2019 - 09/5/2019); Đoàn công tác tại Hoa Kỳ (10/5/2019 - 21/5/2019); công tác tại Mông Cổ (từ 17/6/2019 - 21/6/2019) theo thư mời của Cục Phục vụ Ngoại giao đoàn Mông Cổ.

- Tổ chức thành công các sự kiện ngoại giao trong năm 2019 cho các Tổng Lãnh sự quán, các cơ quan ngoại giao, qua đó nâng cao vị thế, hình ảnh, uy tín của Công ty đối với các cơ quan ngoại giao: “Hội nghị Gặp gỡ Đại diện các Cơ quan Nước ngoài - 2019” và “Giải Quân vợt FOSCO lần IV - năm 2019” nhân kỷ niệm 40 năm Ngày thành lập Công ty (09/7/1979 - 09/07/2019), thu hút sự tham gia của các cơ quan thuộc Đoàn Ngoại giao, Đoàn Lãnh sự và các Sở Ngoại vụ các tỉnh/thành phía Nam qua các hoạt động đã từng bước tăng cường sự gắn kết, giao lưu hữu nghị với các cơ quan nước ngoài và các Sở - Ngành hữu quan, thực hiện chặt chẽ và có hiệu quả công tác đánh giá thực tiễn nhằm quản lý lao động Việt Nam làm việc cho cá nhân, tổ chức nước ngoài theo quy định.

- Trong năm 2019, Công ty quản lý 1637 nhân viên Việt Nam làm việc tại 101 cơ quan lãnh sự, tổ chức quốc tế, tổ chức phi chính phủ và 5888 nhân

viên Việt Nam làm việc tại 690 văn phòng đại diện kinh tế nước ngoài tại Thành phố Hồ Chí Minh.

*** Thực hiện Nghị định số 75/2014/NĐ-CP:**

- Thực hiện tốt công tác hướng dẫn các Cơ quan nước ngoài (CQNN) hoàn tất thủ tục tuyển, quản lý người lao động Việt Nam theo Nghị định 75/2014/NĐ-CP ngày 28/7/2014 của Chính phủ; hướng dẫn thực hiện đầy đủ các chế độ, quyền lợi cho người lao động Việt Nam theo quy định. Ngoài ra hướng dẫn, hỗ trợ các CQNN thương lượng, giải quyết kịp thời những khiếu nại, tranh chấp phát sinh với nhân viên Việt Nam nhằm hạn chế tối đa các trường hợp tranh chấp, kiện tụng gây ảnh hưởng xấu đến hoạt động của CQNN, chính sách ngoại giao - kinh tế cũng như tình hình chính trị, an ninh đối ngoại của Thành phố.

- Thực hiện báo cáo định kỳ và phối hợp chặt chẽ với các Ban, Ngành chức năng liên quan như: Cục Phục vụ Ngoại giao Đoàn, Sở Ngoại vụ TP, Liên hiệp các Tổ chức Hữu nghị TP, Thành ủy, Bộ Công an, Công an TP, Sở Công thương TP, Sở LĐ - TB & XH TP, Bảo hiểm Xã hội TP và Cục thuế TP trong nhiệm vụ tuyển, quản lý người lao động VN làm việc cho các CQNN được Bộ Ngoại giao và UBND Thành phố giao.

- Tổ chức thành công “Hội nghị Sơ kết 6 tháng đầu năm 2019 công tác tuyển chọn, quản lý lao động Việt Nam làm việc cho các tổ chức, cá nhân nước ngoài” giữa 03 đơn vị (Cục PVNGĐ, Trung tâm DVĐN Đà Nẵng và Công ty FOSCO) tổ chức tại Công ty FOSCO.

- Tổ chức thành công “Hội nghị Tổng kết 05 năm (2014 - 2019) hoạt động của tổ chức được Bộ Ngoại giao giao và ủy quyền thực hiện nhiệm vụ của tổ chức có thẩm quyền tuyển, quản lý người lao động Việt Nam làm việc cho cá nhân, tổ chức nước ngoài theo Nghị định số 75/2014/NĐ-CP”.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh năm 2019

Tập thể Ban lãnh đạo Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo các phòng tham mưu, đơn vị trực thuộc thực hiện nhiệm vụ kinh doanh theo chỉ tiêu kế hoạch được Ủy ban nhân dân Thành phố giao hàng năm.

Stt	Chỉ tiêu	KH năm 2019	Thực hiện năm 2019 _{ml}	Tỉ lệ thực hiện so với kế hoạch (%)
1	Doanh thu (Tỷ đồng)	150,981	155,085	102.72%
2	Lợi nhuận trước thuế (Tỷ đồng)	12,808	15,292	119.39%
3	Nộp ngân sách Nhà nước (Tỷ đồng)	64,877	65,667	101.22%
4	Tổng số vốn điều lệ (Tỷ đồng)	327,428	230,601	70.42%
5	Vốn chủ sở hữu bình quân (Tỷ đồng)	325,122	333,806	102.67%
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ vốn bình quân của chủ sở hữu	3,15	3,40	107,24%

Ghi chú: Số nộp ngân sách Nhà nước không bao gồm thuế TNCN, thu nộp hộ khối kinh tế, khối ngoại giao (dịch vụ của Trung tâm Cung ứng Lao động).

3. Tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm trong năm 2019

3.1. Dự án Trung tâm Giao dịch Thương mại Quốc tế FOSCO tại 64 Phó Đức Chính, Quận 1

- Tiếp tục công tác quan trắc theo dõi chuyển vị đầu tường vây cho đến khi thi công trở lại.
- Thực hiện kiểm tra chất lượng công trình để có biện pháp khắc phục, sửa chữa nhằm đảm bảo an toàn và chất lượng công trình trong thời gian dừng thi công. Hiện tại, Công ty FOSCO đang chờ đơn vị tư vấn – Trung tâm Quản lý nhà và Giám định xây dựng (HMCIC) lập báo cáo kết quả kiểm tra.
- Công ty FOSCO kiến nghị các cơ quan thẩm quyền cho tiếp tục triển khai thực hiện Dự án 64 Phó Đức Chính, Quận 1.
- Tổ công tác tiếp tục làm việc với các đơn vị tư vấn thiết kế, tư vấn giám sát, nhà thầu thi công để giải quyết tồn đọng và hướng xử lý đối với dự án theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố tại Thông báo số 514/TB-VP ngày 25/8/2016 và theo quy định mới tại Nghị định 167/2017/NĐ-CP.

3.2. Dự án Khách sạn Quảng trường Quốc tế tại 39 Nguyễn Thị Minh Khai, Quận 1

- Trong năm 2019, Công ty FOSCO tiếp tục theo dõi, liên hệ Sở ngành Thành phố có ý kiến tham mưu đối với văn bản số 3588/UBND-ĐT của Ủy ban nhân dân Thành phố về triển khai thực hiện dự án.

4. Về kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự, hoàn thiện các Quy chế quản lý nội bộ

4.1. Về kiện toàn tổ chức bộ máy

- Hội đồng Thành viên Công ty tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo kiện toàn tổ chức bộ máy và kiện toàn nhân sự của Công ty nhằm tăng năng suất lao động và đạt hiệu quả hoạt động của bộ máy.
- Công ty đã xây dựng kế hoạch hướng dẫn thực hiện công tác quy hoạch, rà soát, bổ sung nguồn nhân sự chức danh quản lý Công ty theo chỉ đạo của Ban Thường vụ Thành ủy.
- Sáp nhập phòng Kỹ thuật – Dự án vào phòng Kế hoạch – Đầu tư nhằm tăng hiệu quả hoạt động của bộ máy.
- Công ty thường xuyên thực hiện công tác rà soát nguồn nhân sự chức danh quản lý để thực hiện công tác điều động và bổ nhiệm nhằm đảm bảo hiệu quả trong hoạt động Công ty.

4.2. Về xây dựng, hoàn thiện các Quy chế

Thường xuyên rà soát và ban hành một số Quy chế nội bộ Công ty nhằm nâng cao hiệu quả công tác chỉ đạo điều hành hoạt động Công ty và các phòng tham mưu, đơn vị trực thuộc.

III. Thuận lợi, khó khăn chủ yếu, các yếu tố ảnh hưởng tới tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty

1. Những mặt tích cực

- Được sự chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi của Bộ Ngoại giao, Ủy ban nhân dân thành phố, Sở Ngoại vụ, cũng như sự giúp đỡ của các Ban, Ngành hữu quan đối với Công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị đối ngoại, an ninh đối ngoại và ngoại giao nhân dân.
- Giá trị thương quyền của Công ty được xác lập qua 40 năm (09/7/1979 - 09/7/2019) hoạt động có hiệu quả và ổn định, đó là điều kiện thuận lợi để hợp tác, liên doanh khai thác các dự án với các đối tác khác.
- Công ty đã kiện toàn, sắp xếp tổ chức bộ máy, nhân sự để tạo điều kiện thuận lợi cho công tác lãnh đạo, điều hành hoạt động của đơn vị và Công ty.

2. Những khó khăn tồn tại

- Tình hình kinh doanh hiện nay gặp nhiều khó khăn, sự cạnh tranh về các dịch vụ đối với hoạt động cho thuê nhà, thuê văn phòng trên thị trường hiện nay cung lớn hơn cầu nên ảnh hưởng đến giá cho thuê, đa số các nhà cho thuê của Công ty không thể tăng thêm diện tích cho thuê do đó ảnh hưởng đến tốc độ tăng trưởng doanh thu của Công ty, đồng thời chi phí thuê đất hằng năm tăng cao làm ảnh hưởng đến chỉ tiêu lợi nhuận.
- Các nhà do Công ty quản lý có tuổi thọ cao, cơ sở vật chất ngày càng xuống cấp nên hàng năm Công ty phải cải tạo, nâng cấp sửa chữa nhằm đáp ứng yêu cầu của khách hàng thuê làm tăng thêm chi phí, ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty.

3. Nguyên nhân

- Diện tích các nhà do Công ty quản lý không tăng nguyên nhân do đa số các nhà do Công ty quản lý thuộc dạng biệt thự bảo tồn không thể xây dựng thêm để cho thuê. Công ty chưa phát sinh thêm dịch vụ mới tạo ra nguồn thu.
- Về lĩnh vực giáo dục, cơ sở vật chất của Trường quốc tế FOSCO mặc dù đã được cải tạo, sửa chữa, nâng cấp nhiều nhưng vẫn chưa thật sự đáp ứng theo tiêu chuẩn quốc tế; còn một số hạn chế so với các Trường quốc tế khác trên địa bàn Thành phố.
- Trong 36 tài sản cố định được Thành phố giao, số mặt bằng cung ứng cho các cơ quan ngoại giao, cơ quan Tổng lãnh sự, Lãnh sự quán chiếm 46,4%. Trong đó, số mặt bằng cung ứng cho ngoại giao các nước Xã hội chủ nghĩa như Cộng hòa Liên bang Nga (Liên Xô cũ), Cộng hòa Cuba, Vương quốc Campuchia ... (theo cơ chế “hỗ tương về nhà” được ký kết song phương giữa hai nhà nước bằng Hiệp định hoặc Thỏa thuận giữa hai chính phủ; nước này cung cấp nhà, đất cho Cơ quan đại diện Ngoại giao nước kia làm trụ sở, nhà ở trên lãnh thổ lẫn nhau và không phải trả tiền) chiếm 30% tổng diện tích nhà FOSCO được giao quản lý trong khi đó Bộ Ngoại giao chỉ hỗ trợ kinh phí 30.328/m²/tháng trong khi giá thị trường cho thuê bình quân từ 379.100-

423.700/m²/tháng vì vậy Công ty gặp rất nhiều khó khăn về việc tăng trưởng chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận hàng năm theo quy định chung của Thành phố.

MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY TNHH MTV DỊCH VỤ CƠ QUAN NƯỚC NGOÀI

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2016	Thực hiện 2017	Thực hiện 2018	Thực hiện 2019
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	185,444	155,537	155,937	155,085
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	53,867	21,417	16,548	15,292
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	253,100	208,969	212,641	214,769
4	Kế hoạch đầu tư phát triển	Tỷ đồng	12,308	31,675	6,322	5,169
a.	Nguồn vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	10,581	31,675	6,322	5,169
b.	Vốn vay	Tỷ đồng	0	0	0	0
c.	Vốn khác	Tỷ đồng	1,727	0	0	0
5	Tổng lao động	Người	204	189	181	180
6	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	34,569	31,540	30,520	34,395
a.	Quỹ lương của người quản lý	Tỷ đồng	3,475	2,616	2,334	3,192
b.	Quỹ lương của người lao động	Tỷ đồng	31,094	28,924	28,186	31,203

Ghi chú: Số nộp ngân sách Nhà nước bao gồm thuế TNCN, thu nộp hộ khối kinh tế, khối ngoại giao (dịch vụ của Trung tâm Cung ứng Lao động).

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng thành viên;
- Tổng giám đốc và các Phó Tổng giám đốc;
- Kiểm soát viên;
- Các đơn vị: KHĐT, TCKT, VPCT;
- Lưu: VT.

**T.M HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN
THÀNH VIÊN**



Nguyễn Tương Minh